

## КАФЕДРА ПСИХОАНАЛИЗА И БИЗНЕС-КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ

<http://psy.hse.ru/psychoanalysis/>

### ПСИХОАНАЛИЗ И БИЗНЕС – ХИМЕРА? ДА!



*Россохин Андрей Владимирович – заведующий кафедрой, доктор психологических наук, профессор*

Психоанализ и бизнес – что может быть более противоречивым и даже, по мнению многих, ошибочным, чем предположение об их потребности друг в друге? Внутренний, субъективный мир психоанализа с его фантазиями, снами и внешний, реальный мир сурового, подчиненного строгим целям бизнеса. К каким невиданным химерам приведет их встреча? Лидеру бизнеса не нужно бессознательное, оно ему вредит. Уверенность в этом позволяет некоторым специалистам-коучам легко обходиться не только без психоаналитических, но и без психологических знаний.

Что есть человек без души? Хорошо отлаженный робот, не пом-

нящий своего прошлого и живущий четкими рациональными целями настоящего? Я вспоминаю одного своего консультируемого, который называл себя Человеком-функцией на работе и Кошельком дома, в семье. Он точно знал, что он невероятно успешен, и при этом ощущал себя глубоко несчастным человеком.

Означает ли это, что лидер обречен быть рациональным и бездушным, бессознательным? Для психологов это и есть самая ужасная химера – карикатура на лидера. Лидерство умирает, если оно не развивается и не становится полноценным творческим процессом, приносящим человеку истинное наслаждение. Лидер, лишенный неадаптивной активности, воспетой В.А. Петровским, подобен актеру, который бесконечно воспроизводит в многочисленных ролях свою характерную харизму – играет самого себя. Ставка на эксплуатацию легкого, данного природой пути самореализации не оставляет такому человеку возможности для неадаптивного и творческого развития и роста.

Итак, мы пришли к тому, что развивающийся лидер неизбежно обретает свою силу в творчестве.

Творчество же, в свою очередь, неразрывно связано с бессознательным. Так мы приходим к простому и естественному пониманию сущности взаимосвязи психоанализа и бизнеса. Это — творчество и питающее его бессознательное.

Одно из ключевых понятий во французском психоанализе — Химера, возникающая в результате взаимодействия бессознательного пациента и бессознательного аналитика. Согласно де М'Юзану, эта творческая Химера появляется в пространстве психоаналитического кабинета только в случае, если каждый из участников процесса временно отказывается от своей идентичности, открываясь для наиболее глубокого взаимодействия друг с другом. Возникающая при этом Химера как смесь обоих участников диады становится продуктом, полностью не принадлежащим ни одному, ни другому, но созданным *двоими и для двоих*.

Именно эта творческая Химера бессознательного и является живым источником психоаналитического творчества. Внутри нее рождаются как достигающие глубин бессознательного пациента интерпретации аналитика, так и новые смыслы внутреннего мира пациента. Настоящий психоаналитический процесс — это тот, при котором меняются оба его участника: и пациент, и психоаналитик.

Возвращаясь к взаимодействию Психоанализа и Бизнеса, которые я рассматриваю как две взаимодействующие живые сущности, я с готовностью соглашаюсь с настроенными скептиками и подтверждаю, что речь действительно идет о

Химере — о той самой творческой химере, внутри которой рождаются новые смыслы, практики, методы, теории и, в конечном счете, лидеры и лидирующие на рынке компании.

Одна из таких Химер психоанализа и бизнеса возникла более 30 лет назад, и из ее недр родилось новое психоаналитически ориентированное направление в бизнес-консультировании. Его отец-основатель — психоаналитик Манфред Кетс де Врис — сегодня не только один из самых известных и уважаемых бизнес-консультантов в мире, но и автор более 30 книг, посвященных разработке клинического подхода к менеджменту, психоаналитического коучинга, психоанализа лидерства и организаций. Когда около 10 лет назад Манфред побуждал меня к основанию школы психоаналитического коучинга в России, я был настолько наивен, что твердо отвечал ему, что в обозримом будущем это абсолютно невозможно. Из самой глубины созданной им Химеры Манфред предчувствовал развитие событий значительно лучше, чем я. Уже спустя восемь лет руководство НИУ ВШЭ предложило мне создать кафедру психоанализа и бизнес-консультирования и открыть на ее основе магистерскую программу по психоаналитическому коучингу.

Все это стало возможным благодаря моему другу Вадиму Артуровичу Петровскому, который привел меня на факультет психологии ВШЭ, и бесценной помощи и поддержке Аллы Константиновны Болотовой, Владимира Дмитриевича Шадрикова и Владимира Петровича Зинченко.

Вадим Артурович попросил меня поделиться в этой статье своими

«воспоминаниями о десятилетнем будущем». Только человек, чрезвычайно тонко чувствующий творческие Химеры, мог так просто сказать о самом сложном. Для меня как психоаналитика время принципиально нелинейно. Это означает, что большая часть нашего прошлого, так же как и грядущего будущего, пребывает в нашем внутреннем мире в качестве настоящего. Проблема только в том, что это пребывание бессознательно для нас. Поэтому изнутри создаваемой коллективом кафедры

Химеры психоанализа и бизнес-консультирования, вспоминая на уровне первичного процесса о прошедшем десятилетии работы кафедры, я постарался передать читателю его дух (для психоаналитика — бессознательный смысл). В запахе первичного бульона уже присутствуют все будущие формы жизни. Однако вербально, на уровне вторичного процесса, я смогу рассказать об этом только через десять лет.

*А.В. Россохин*